

HATÁSKÖRI ELEMÉK	Illetékes a jogkör gyakorlására	
	Központ	Egységek

7.1. Munkáltatói Jog

7.1.1. Kinevezés, alkalmazás, felmentés

- Vezérigazgató	Alapító	
- Vezérigazgató-helyetteseknél, osztályvezetőknél	Vezérigazgató (i)	
- Vezérigazgató „közvetlen” alkalmazotti m.vállalóknál	Vezérigazgató (o)	
- A központ többi alkalmazotti munkavállalóknál	ill. vez.ig.-helyettes (o)	
- A központ fizikai munkavállalóinál	ill. vez.ig.-helyettes (o)	
- Az egység igazgatóinál, főkönyvelőinél	Vezérigazgató (i)	
- Egység alkalmazotti munkavállalóinál		e. igazgató (i. o.)
- Egység fizikai munkavállalóinál		e. igazgató

7.1.2. Bérmegállapítás

- Vezérigazgató	Alapító	
- Vezérigazgató-helyetteseknél, osztályvezetőknél	Vezérigazgató (i)	
- Vezérigazgató „közvetlen” alkalmazott m.vállalóknál	Vezérigazgató (o)	
- A központ többi alkalmazotti munkavállalóknál	ill. vez.ig.-helyettes (o)	
- A központ fizikai munkavállalóinál	ill. vez.ig.-helyettes (o)	
- Egység igazgatóinál, főkönyvelőinél	Vezérigazgató (i)	
- Egység alkalmazotti munkavállalóinál		e. igazgató
- Egység fizikai munkavállalóinál		e. igazgató

7.1.3 Egyéb személyi érdekelttség elbírálása

(1) Központban

- Vezérigazgatóra	Alapító	
- Vezérigazgató-helyetteseknél	Vezérigazgató, a felügyelőbizottság előzetes véleményezése alapján	
- Osztályvezetőknél	Vezérigazgató (i)	
- Vezérigazgató „közvetlen” alkalmazott m.vállalóknál	Vezérigazgató (o)	
- Többi alkalmazotti munkavállalóra	ill. vez.ig.-helyettes (o)	
- Fizikai munkavállalókra	ill. vez.ig.-helyettes (o)	

(2) Egységeknél

- Igazgatókra, főkönyvelőkre	Vezérigazgató (i)	
- Alkalmazotti munkavállalókra		e. igazgató
- Fizikai munkavállalókra		e. igazgató

7.1.4. Kártérítési jogkör gyakorlása

- Vezérigazgatóinál	Alapító	
- Központi alkalmazotti munkavállalóknál	Vezérigazgató (i, j)	
- Központi fizikai munkavállalóknál	ill. vez.ig.-helyettes (j)	
- Egységek igazgatóinál	Vezérigazgató (i, j)	
- Egység főkönyvelőinél	Vezérigazgató (ei, j, i)	
- Egység többi alkalmazott munkavállalójára		e. igazgató
- Egységek fizikai munkavállalóira		e. igazgató

7.1.5. Más munkakörbe (szervezetbe) helyezés

(1) Alkalmazotti munkavállalóknál:

- Más szervezeti egységhez, ill. egységhez	Vezérigazgató (i, ei)
--	-----------------------

HATÁSKÖRI ELEMELK	Illetékes a jogkör gyakorlására	
	Központ	Egységek
- Szervezeti és termelőegységen belül		
a. Központ igazgatóinál, osztályvezetőknél	Vezérigazgató (i. ei)	
b. Vezérigazgató „közvetlen” alkalmazott munkavállalóknál	Vezérigazgató (o)	
c. Központ többi munkavállalójánál	ill. vez.ig.-helyettes (o)	
d. Termelőegységek munkavállalóira		e. igazgató
(2) Fizikai munkavállalóknál:		
- Központban	ill. vez.ig.-helyettes (o)	
- Egységeknél		e. igazgató
- Egységen belül más munkakörbe		e. igazgató
7.1.6. Rendes és rendkívüli szabadság engedélyezése		
(1) Rendes fizetett szabadság engedélyezése:		
- Vezérigazgató	Alapító	
- Központban	Vezérigazgató	
	ill. vez.ig.-helyettes	
	ill. osztályvezető	
- Egységeknél		
Igazgatóknak	Vezérigazgató	
többi munkavállalónak		közv. felettese
(2) Rendkívüli szabadság engedélyezése		
- Vezérigazgató-helyetteseknek, osztályvezetőknél	Vezérigazgató (i)	
- Vezérigazgató „közvetlen” alkalmazott m.vállalóknak	Vezérigazgató (o)	
- Központ többi munkavállalójának	ill. vez.ig.-helyettes (o)	
- Egység igazgatóinak, főkönyvelőinek	Vezérigazgató	
- Egység többi munkavállalójának		e. igazgató
(3) Fizetés nélküli szabadság engedélyezése	munkáltatói jogkör gyakorlója	
7.1.7. Továbbtanulás és tanulmányi munkaidő-kedvezmény engedélyezése		
- Felső és középfokú oktatási intézményben		
a Társaság összes munkavállalójára	Vezérigazgató (i)	
- Szakmunkásképző intézményben, szaktanfolyamoknál	Vezérigazgató (i)	
- Központban	Vezérigazgató (i)	
- Egységeknél		e. igazgató (o)
7.1.8. Külföldi hivatalos utazások engedélyezése		
- Vezérigazgatóknak	Alapító	
- A társaság összes munkavállalójának	Vezérigazgató	
7.1.9. Belföldi kiküldetés elrendelése		
a/ Központ munkavállalóinál	Vezérigazgató	
	ill. vez.ig.-helyettes	
	osztályvezetők	
b/ Egységeknél		
- egység igazgatóinál	Vezérigazgató	
- többi munkavállalóinál		e. igazgató

HATÁSKÖRI ELEMÉK	Illetékes a jogkör gyakorlására	
	Központ	Egységek

7.1.10. Túlóra, túlmunka elrendelése

- (1) Központban:
- Ha kifizetésre kerül az összes munkavállalónál Vezérigazgató
 - Ha nem kerül kifizetésre az összes m.vállalónál ill. vez.ig.-helyettes osztályvezetők
- (2) Egységeknél:
- Alkalmazotti munkavállalóknál e. igazgató (i)
 - Fizikai munkavállalóknál
 - eseti, 4 órát meg nem haladóan munkahelyi irányító
 - több napon át folyamatosan e. igazgató

7.1.11. Munkaidőn belül (magánügyben) eltávozás engedélyezése esetenként

- (1) Központi munkavállalóknak közv. felettese
- (2) Egységeknél:
- Igazgatóknak Vezérigazgató
 - Többi alkalmazotti munkavállalóknak közv. felettes
 - Fizikai munkavállalóknak munkahelyi irányító

7.1.12. Munkarend megállapítása és változtatása

- Társaság részére Vezérigazgató
- Ügyeleti szolgálatokra egységeknél közv. felettes
- Rendkívüli (kár, veszélyelhárító) munkavégzésre munkahelyi irányító

7.1.13. Személygépkocsi használat a Társaság egészére

- Saját személygépkocsi hivatalos célú használatának megállapítása Vezérigazgató
- A Társaság tulajdonában lévő gépjármű magánhasználatának engedélyezése Vezérigazgató
- Eseti gépkocsi haszn. költségelszámolásának igazolása elrendelő elrendelő

7.1.14. Munkába járási költségtérítés engedélyezése munkáltatói jog gyakorlója**7.1.15. Készenléti szolgálat elrendelése**

- Egységekre, területre Vezérigazgató (ei)
- Egységen belül e. igazgató

7.1.16. Szolgálati és vadászfegyverek kiadásának és visszavonásának joga

- A Társaság egész szervezetében Vezérigazgató

7.2. ALÁÍRÁSI JOG

(Teljeskörű részletezés külön szabályozás szerint)

- (1) Alapító, minisztériumok, országos hatáskörű szervek felé akadályoztatása esetén Vezérigazgató Alapító Okirat szerint
- (2) a Társaság egészére vonatkozó és több egységet érintő ügyekben: Vezérigazgató, ill. szabályzat szerint
- (3) Csak egységet érintő ügyekben e. igazgató

HATÁSKÖRI ELEMELK	Illetékes a jogkör gyakorlására	
	Központ	Egységek
(4) Bírósági, ügyészségi, hatósági szervek felé: - a Társaságot érintő minden ügyben - jogi vonatkozású ügyekben	Vezérigazgató jogi képviselő	
(5) Pénzügyi szervek felé, banki és pénzügyi okmányokon	bankhoz bejelentettek közül ketten együtt cégszerűen	
(6) Partnervállalatok felé levelezésben		
(7) Egység felé: - Általános érvényű írásos rendelkezés, utasítás esetén - Részterületet érintő rendelkezés, utasítás esetén - Más ágazatot nem érintő operatív kérdésekben	Vezérigazgató ill. vez.ig.-helyettes ill. osztályvezető ill. osztályvezető	
(8) Belső ügyintézésnél, osztályközi levelezésben		
(9) Egységektől a Központ felé		e. igazgató

7.3. UTALVÁNYOZÁS JOG

(Teljeskörű részletezés külön szabályozás szerint)

(1) Kifizetések, kiadások utalv. a Társaság központjában	Vezérigazgató ill. vez.ig.-helyettes pénzügyi és számviteli osztályvezető	
(2) Kifizetések, kiadások utalványozása az egységeknél		e. igazgató

7.4. UTASÍTÁSI, INTÉZKEDÉSI JOG

7.4.1. Belső szabályozási, utasítási jog

(1) A Társaság egészét érintő utasítások esetén „Vezérigazgatói Utasítás” formában	Vezérigazgató (i, j)	
(2) A Társaság egyes szakterületeit érintő utasítások esetén „Igazgatói Utasítás” formában	ill. vez.ig.-helyettes (o)	
(3) Egyes konkrét – más ágazatot vagy szakterületet nem érintő – esetekre vonatkozó rendelkezések kiadása	szakterületek vezetői (i)	
(4) Egy-egy termelőegységre vonatkozó belső utasítás kiadása		e. igazgató
(5) A termelőmunka, tevékenység elvégzését, módosítását, átcsoportosítását, leállítását elrendelő utasítás		e. igazgató

7.4.2. Munkaköri kötelezettségből következő szakmai ellenőrzés

- Az ellenőrzés rendszerének megállapítása	Vezérigazgató (i)	
- Munkaköri kötelezettséggel együtt járó ellenőrzési jog	munkaköri leírás szerint	

7.4.3. Eszközök Társaságon belüli átcsoportosításának elrendelése

(1) A Társaság egész szervezetében: - Épület, építmény és földingatlanokra - Egyéb tárgyi eszköz	Vezérigazgató ill. vez.ig.-helyettes	
(2) Gépi és egyéb tárgyi eszköz, épület, építmény, földingatlanok ideiglenes átadása	Vezérigazgató (i)	

HATÁSKÖRI ELEMELK	Illetékes a jogkör gyakorlására	
	Központ	Egységek

7.5. DÖNTÉSI JOG

7.5.1. Döntés tervfeladat meghatározásában

(1) A Társaság fejlesztési, jövedelempolitikai célkitűzésében	Alapító	
(2) A Társaság éves tervének meghatározásában	Alapító	
(3) Az egységek terveiben:		
- Az egységek éves tervjavaslatainak elkészítésében		e. igazgató
- Az egységek éves terve főbb mutatóinak jóváhagyásában, módosításában	Vezérigazgató (i)	
- A jóváhagyott tervfeladatok ütemezésében (termelés és áruforgalmazás)	ill. vez.ig.-helyettes	e. igazgató

7.5.2. Döntés műszaki fejlesztési kérdésekben

(1) Éves beruházási terv jóváhagyása	Alapító	
(2) Termelőegységek részére kiadott éves fejlesztési keret meghatározása	Vezérigazgató (i)	
(3) Döntés a jóváhagyott beruházás megvalósításának, kivitelezésének kérdésében:		
- központi fejlesztési keret esetében	ill. vez.ig.-helyettes	
- termelőegységi fejlesztési keret esetében		e. igazgató
(4) Döntés a műszaki átadás elfogadásában, kitűzésében, a létesítmény használatbavételében ill. üzembe helyezésében:		
- központi fejlesztési keret esetén	ill. vez.ig.-helyettes	
- egységi fejlesztési keret esetén		e. igazgató
(5) Ügyvitel-fejlesztési kérdésekben döntés	Vezérigazgató (i, o.)	

7.5.3. Döntés termelés-irányítási kérdésekben

(1) Erdőtervezéssel kapcsolatban - Társaság javaslatában az erdőtervezési feladatokról	Vezérigazgató (i., ei.)	
(2) Fahasználattal kapcsolatban:		
- termelési irányelvek	ill. vez.ig.-helyettes (o.)	
- rendkívüli használatban, vágáscserében	ill. vez.ig.-helyettes (ei.)	
- termelés ütemezésében		e. igazgató (i)
(4) Erdőműveléssel kapcsolatban:		
- irányelvek, szabályozások meghatározásában	ill. vez.ig.-helyettes (o)	
- erdészeti Igazgatósággal kapcsolatos társasági szintű keretszámok és tervek meghatározásában	Vezérigazgató (i, o)	
- kivitelezés technológiájában, végrehajtás ütemezésében		e. igazgató

7.5.4. Döntés üzemfenntartási kérdésekben

(1) TMK kötelezettség	ill. oszt. vez.	e. igazgató
(2) Gépek, berendezések, épületek, építmények fenntartási munkáinak ütemezésében, kapacitás igénybevitelében és a megvalósítással kapcsolatos egyéb kérdésekben		e. igazgató

7.5.5. Döntés selejtezési kérdésekben

(1) Tárgyi eszköz elhasználódás feltárása:		
- Központban	selejt. biz. vez.	

HATÁSKÖRI ELEMEK	Illetékes a jogkör gyakorlására	
	Központ	Egységek
- Termelőegységeknél		e. igazgató
(2) A selejtezés joga:		
- értéken nyilvántartott tárgyi eszközökre	Vezérigazgató (i)	
- kis értékű tárgyi eszközökre	ill. vez.ig.-helyettes	e. igazgató
- vásárolt ipari anyagokra, erdő, mező- és vadgazdasági, valamint faipari termékekre	ill. vez.ig.-helyettes (i, ei)	
- káresemény bekövetkezésekor		e. igazgató
(3) Selejtezett tárgyi eszköz értékesítés engedélyezése		e. igazgató
(4) Átminősítés		e. igazgató
(5) Leértékelés	ill. vez.ig.-helyettes (i, ei)	
7.5.6. Döntés áruforgalmazási kérdésekben		
(1) Programozott termelés megváltoztatása rendkívüli vevői igény miatt		e. igazgató
(2) Központ, ill. termelőegységek áruforgalmazási hatáskörébe utalt termékek meghatározása	ill. vez.ig.-helyettes	
(3) Vevői kifogás rendezése (kifogásolási eljárás során jegyzőkönyv vezetéssel) mennyiségi és minőségi kérdésekben árendedményben Központ áruforgalmi hatáskörébe utalt termékeknél	ill. vez.ig.-helyettes (ei)	
- Termelő egységek hatáskörébe utalt termékeknél		e. igazgató
7.5.7. Döntés eszközgazdálkodási kérdésekben		
(1) Inkurrencia feltárása, hasznosítása elfekvőség meghatározása, készlet átcsoportosításra, hasznosításra javaslat		e. igazgató (o)
- Anyageladásra, anyageladásnál eredményben döntés	ill. vez.ig.-helyettes (o,ei)	
(2) A leltári elszámolási kérdésekben döntés:		
- Mennyiségi hiány megállapítása	Lelt. Biz. vez.	Lelt. Biz. vez.
- Leltári felelősség mértékének megállapítása és érvényesítése	Koll. Szerz. és munkáltatói jog szerint	
7.5.8. Döntés pénz és hitelgazdálkodási kérdésekben		
(1) Hitel igénybevételben döntés:		
- fejlesztési hitelfelvétel esetén	Alapító Okirat szerint	
- egyéb hitel igénybevétele esetén	Alapító Okirat szerint	
(2) Házi pénztárkeret megállapítása	ill. vez.ig.-helyettes	
(3) Pénztár biztosítási feltételeinek megállapítása	ill. vez.ig.-helyettes	
(4) Állandó ellátmány engedélyezése	ill. vez.ig.-helyettes	
(5) Pénz és hitelgazdálkodási kérdésekben	Alapító, Vezérigazgató, felügyelőbizottság ill. vez.ig.-helyettes	
7.5.9. Döntés egyéb gazdálkodási kérdésekben		
(1) Reprezentációs költségfelhasználásának engedélyezése		
- éves keret meghatározása és lebontása	Vezérigazgató (i)	
(2) Reklám, propaganda ktg. felhasználás	Vezérigazgató (i)	
(3) Térítési díj meghatározása egyéb esetekben		
- gép, eszköz bérbeadásának óra, napi stb. díja		e. igazgató (o)

HATÁSKÖRI ELEMEK	Illetékes a jogkör gyakorlására	
	Központ	Egységek
- gép, műhelyszolgáltatásnál óradíj		e. igazgató (o)
- egyéb üzemi szolgáltatásnál		e. igazgató (o)
(4) Termelőegység esetenkénti önelszámolásának elkészítése		e. igazgató
7.5.10. Anyagi érdekelttség szabályozásának joga		
(1) Anyagi érdekelttségi formák kialakítása	Vezérigazgató (i)	
(2) Zrt. érdekelttségi rendszer és termelőegységi érdekelttségi keretek meghatározása, feladatok kijelölése, teljesítés értékelése	Vezérigazgató (i)	
7.5.11. Döntés a Társaság alapokban való gazdálkodásában		
- A Társaság mérlegének jóváhagyása	Alapító	
- Osztalékfelosztás elveinek meghatározása	Alapító	
7.5.12. Döntés perben vagy jogokról való lemondásban		
(1) Perbelépés elhatározása	Vezérigazgató (j)	
(2) Társasági jogok lemondásban döntés:		
- Munkavállalói tartozás mérséklésében	Vezérigazgató	
- Külső szerv		
- számlatartozásának leírásában	Vezérigazgató (i), Alapító	
- késedelmi kamat elengedésében	ill. vez.ig.-helyettes	
- Peren kívüli egyességben	Vezérigazgató (j)	
7.5.13. Döntés csődeljárás kezdeményezésére	Vezérigazgató	
	ill. vez.ig.-helyettes (j)	
7.5.14. Döntés a társaság tevékenységi körének módosításában	Alapító	
7.6. KÖTELEZETTSÉGVÁLLALÁS JOGA		
7.6.1. Beszerzési szerződéseknél (Teljeskörű részletezés külön szabályozás szerint)		
7.6.1.1 Termék vásárlására vonatkozó szerződéseknél (faanyag, ipari, segéd, stb. anyag)		
(1) Központi hatáskörbe utalt termékekre:		
- szerződés előkészítésében	ill. oszt. vez. (ei, j)	
- szerződéskötésben	cégszerűen	
- szerződésmódosításban, felbontásban	cégszerűen (i,o,j)	
- szerződés bonyolításának irányításában, ellenőrzésében	ill. oszt. vez.	
(2) Termelőegységek hatáskörébe utalt termékekre:		
- szerződés előkészítésében		ágazatvezető
- szerződéskötésben		e. igazgató
- szerződés módosításában, felbontásában		e. igazgató
- szerződés bonyolításának irányításában		ágazatvezető
7.6.1.2 Gépbeszerzésekre vonatkozó szerződéseknél		
(1) Központi fejlesztési keretből történő gépbeszerzés esetén:		

HATÁSKÖRI ELEMEK	Illetékes a jogkör gyakorlására	
	Központ	Egységek
- szerződés előkészítésében	ill. oszt. vez.(i, ei, j)	
- szerződéskötésben, módosításban felbontásban	cégszerűen (i, o, j)	
- szerződésbonyolítás irányításában	ill. oszt. vez.	
7.6.2. Értékesítési szerződéseknél		
<i>7.6.2.1 Éves és eseti értékesítési szerződéseknél</i>		
(1) Központi értékesítésre kijelölt termékeknél:		
- szerződés előkészítésében	ill. oszt. vez. (ei, j)	
- szerződés kötésben	cégszerűen (i, o, j)	
- szerződés módosításában, felbontásában	cégszerűen (i, o, j)	
- szerződés-bonyolítás irányításában	ill. oszt.vez.	
(2) Termelő egységek értékesítésére kijelölt termékeknél:		
- szerződés előkészítésében		ágazatvezető
- szerződés kötésben		e. igazgató
- szerződés módosításban, felbontásban		e. igazgató
- szerződés-bonyolítás irányításában		ágazatvezető
<i>7.6.2.2 Hosszabb távú(keret) szerződéseknél</i>		
- szerződés előkészítésében	ill. vez.ig.-helyettes (j)	
	ill. oszt. vezető	
- szerződéskötésben	Vezérigazgató	
- szerződés módosításában, felbontásában	Vezérigazgató (i,o,j)	
7.6.3. Beruházással kapcsolatos szerződéseknél		
(1) Külső szervezet által történő tervezésekre:		
- szerződés előkészítésében	ill. oszt. vez. (j)	ágazatvezető
- szerződéskötésben, módosításban, felbontásban	Vezérigazgató (i,j)	e. igazgató
- szerződés bonyolításában, kapcsolattartásban	ill. oszt. vez.	ágazatvezető
(2) Kivitelezői és tervezői művezetés szerződésekre:		
- szerződés előkészítésében	ill. oszt. vez. (j)	ágazatvezető
- szerződés kötésben	Vezérigazgató	e. igazgató
- szerződés bonyolítás, irányítás, ellenőrzés	ill. oszt. vez.	ágazatvezető
7.6.4. Bérbevételi és bérbeadási szerződéseknél		
<i>7.6.4.1 Bérbevételi szerződéseknél</i>		
(1) Központban minden vagyontárgyra	Vezérigazgató (i, j)	
(2) Termelőegységnél:		
- gép-berendezés bérlése		e. igazgató (i)
- ingatlanok bérlése		e. igazgató (j)
- egyéb	Vezérigazgató (j)	
<i>7.6.4.2 Bérbeadási szerződéseknél</i>		
(1) Központban bármely vagyontárgyra	Vezérigazgató (i, j)	
(2) Egységeknél:		
- gép – berendezés bérbeadása		e. igazgató (j)
- ingatlanok bérbeadása	Vezérigazgató (ei, j)	

HATÁSKÖRI ELEMÉK	Illetékes a jogkör gyakorlására	
	Központ	Egységek

7.6.5. Szolgáltatással kapcsolatos szerződéseknél

7.6.5.1 Szolgáltatások nyújtásánál

- | | | |
|---|-------------------|-----------------|
| (1) Erdészeti szakirányításra | Vezérigazgató (j) | |
| (2) Egyéb szolgáltatásra (közúti fuvarozás, javítás, karbantartás stb.) | | e. igazgató (j) |

7.6.5.2 Szolgáltatás igénybevételeknél (közúti fuvarozás, javítás, karbantartás stb.)

e. igazgató

7.6.6. Ösztöndíjas szerződéskötés joga (a Társaság egész szervezetében)

- | | |
|--|-------------------|
| - Tanulmányi ösztöndíj megállapítása és szerződéskötés | Vezérigazgató (j) |
| - Tanulmányi szerződés egyéb anyagi juttatás (térítés megállapítása) | Vezérigazgató (j) |

7.6.7. Egyéb kötelezettségvállalás joga (a Társaság egész szervezetében)

- | | |
|---|--|
| (1) Szolgálati (bér)lakás korszerűsítésének engedélyezése: | |
| - a Társaság részéről és költségére | Vezérigazgató (i) |
| - lakó részéről és költségére | Vezérigazgató (i, j) |
| (2) Munkavállalók lakásépítésének támogatása: | |
| - építési kölcsön engedélyezése | Lakáscélú Támogatás Szabályzat szerint |
| - egyéb engedményekre | Vezérigazgató (i) |
| (3) Kollektív Szerződés, mint a Társaság és a szakszervezet közötti kétoldalú szerződés | |
| - előkészítése | HR, bér és TB csoportvezető |
| - módosítása | ill. vez.ig.-helyettes (o) |
| - megkötése | Vezérigazgató
szakszervezeti titkár |

Kaposvár, 2025. január 30.

SEFAG ERDÉSZETI ÉS FAIPARI Zrt.
7400 Kaposvár, Bajcsy-Zs. u. 21.
Tel.: 82/503-100
(13.)



Fehér István
vezérigazgató