

HATÁSKÖRI ELEMEK	Illetékes a jogkör gyakorlására	
	Központ	Egységek

7.1. Munkáltatói Jog

7.1.1. Kinevezés, alkalmazás, felmentés

- Vezérigazgató	Alapító	
- Vezérigazgató-helyetteseknél, osztályvezetőknél	Vezérigazgató (i)	
- Vezérigazgató „közvetlen” alkalmazotti m.vállalóknál	Vezérigazgató (o)	
- A központ többi alkalmazotti munkavállalóknál	ill. vez.ig.-helyettes (o)	
- A központ fizikai munkavállalóinál	ill. vez.ig.-helyettes (o)	
- Az egység igazgatóinál, főkönyvelőinél	Vezérigazgató (i)	
- Egység alkalmazotti munkavállalóinál		e. igazgató (i. o.)
- Egység fizikai munkavállalóinál		e. igazgató

7.1.2. Bérmegállapítás

- Vezérigazgató	Alapító	
- Vezérigazgató-helyetteseknél, osztályvezetőknél	Vezérigazgató (i)	
- Vezérigazgató „közvetlen” alkalmazott m.vállalóknál	Vezérigazgató (o)	
- A központ többi alkalmazotti munkavállalóknál	ill. vez.ig.-helyettes (o)	
- A központ fizikai munkavállalóinál	ill. vez.ig.-helyettes (o)	
- Egység igazgatóinál, főkönyvelőinél	Vezérigazgató (i)	
- Egység alkalmazotti munkavállalóinál		e. igazgató
- Egység fizikai munkavállalóinál		e. igazgató

7.1.3 Egyéb személyi érdekeltség elbírálása

(1) Központban

- Vezérigazgatóra	Alapító	
- Vezérigazgató-helyetteseknél	Vezérigazgató, a felügyelőbizottság előzetes véleményezése alapján	
- Osztályvezetőknél	Vezérigazgató (i)	
- Vezérigazgató „közvetlen” alkalmazott m.vállalóknál	Vezérigazgató (o)	
- Többi alkalmazotti munkavállalóra	ill. vez.ig.-helyettes (o)	
- Fizikai munkavállalókra	ill. vez.ig.-helyettes (o)	

(2) Egységeknél

- Igazgatókra, főkönyvelőkre	Vezérigazgató (i)	
- Alkalmazotti munkavállalókra		e. igazgató
- Fizikai munkavállalókra		e. igazgató

7.1.4. Kártérítési jogkör gyakorlása

- Vezérigazgatónál	Alapító	
- Központi alkalmazotti munkavállalóknál	Vezérigazgató (i, j)	
- Központi fizikai munkavállalóknál	ill. vez.ig.-helyettes (j)	
- Egységek igazgatóinál	Vezérigazgató (i, j)	
- Egység főkönyvelőinél	Vezérigazgató (ei, j, i)	
- Egység többi alkalmazott munkavállalójára		e. igazgató
- Egységek fizikai munkavállalóira		e. igazgató

7.1.5. Más munkakörbe (szervezetbe) helyezés

(1) Alkalmazotti munkavállalóknál:

- Más szervezeti egységhez, ill. egységhez	Vezérigazgató (i, ei)
--	-----------------------

HATÁSKÖRI ELEMEK	Illetékes a jogkör gyakorlására	
	Központ	Egységek
- Szervezeti és termelőegységen belül		
a. Központ igazgatóinál, osztályvezetőknél	Vezérigazgató (i. ei)	
b. Vezérigazgató „közvetlen” alkalmazott munkavállalóknál	Vezérigazgató (o)	
c. Központ többi munkavállalójánál	ill. vez.ig.-helyettes (o)	
d. Termelőegységek munkavállalóira	e. igazgató	
(2) Fizikai munkavállalóknál:		
- Központban	ill. vez.ig.-helyettes (o)	
- Egységeknél	e. igazgató	
- Egységen belül más munkakörbe	e. igazgató	
7.1.6. Rendes és rendkívüli szabadság engedélyezése		
(1) Rendes fizetett szabadság engedélyezése:		
- Vezérigazgató	Alapító	
- Központban	Vezérigazgató	
	ill. vez.ig.-helyettes	
	ill. osztályvezető	
- Egységeknél		
Igazgatóknak	Vezérigazgató	
többi munkavállalónak		közv. felettese
(2) Rendkívüli szabadság engedélyezése		
- Vezérigazgató-helyetteseknek, osztályvezetőknek	Vezérigazgató (i)	
- Vezérigazgató „közvetlen” alkalmazott m. vállalóknak	Vezérigazgató (o)	
- Központ többi munkavállalójának	ill. vez.ig.-helyettes (o)	
- Egység igazgatóinak, főkönyvelőinek	Vezérigazgató	
- Egység többi munkavállalójának		e. igazgató
(3) Fizetés nélküli szabadság engedélyezése	munkáltatói jogkör gyakorlója	
7.1.7. Továbbtanulás és tanulmányi munkaidő-kedvezmény engedélyezése		
- Felső és középfokú oktatási intézményben		
a Társaság összes munkavállalójára	Vezérigazgató (i)	
- Szakmunkásképző intézményben, szaktanfolyamoknál	Vezérigazgató (i)	
- Központban	Vezérigazgató (i)	
- Egységeknél		e. igazgató (o)
7.1.8. Külföldi hivatalos utazások engedélyezése		
- Vezérigazgatónak	Alapító	
- A társaság összes munkavállalójának	Vezérigazgató	
7.1.9. Belföldi kiküldetés elrendelése		
a/ Központ munkavállalóinál	Vezérigazgató	
	ill. vez.ig.-helyettes	
	osztályvezetők	
b/ Egységeknél		
- egység igazgatójánál	Vezérigazgató	
- többi munkavállalóinál		e. igazgató

HATÁSKÖRI ELEMEK	Illetékes a jogkör gyakorlására	
	Központ	Egységek

7.1.10. Túlóra, túlmunka elrendelése

- (1) Központban:
- Ha kifizetésre kerül az összes munkavállalónál Vezérigazgató
 - Ha nem kerül kifizetésre az összes m.vállalónál ill. vez.ig.-helyettes osztályvezetők
- (2) Egységeknél:
- Alkalmazotti munkavállalóknál e. igazgató (i)
 - Fizikai munkavállalóknál
 - eseti, 4 órát meg nem haladóan munkahelyi irányító
 - több napon át folyamatosan e. igazgató

7.1.11. Munkaidőn belül (magánügyben) eltávozás engedélyezése esetenként

- (1) Központi munkavállalóknak közv. felettese
- (2) Egységeknél:
- Igazgatóknak Vezérigazgató
 - Többi alkalmazotti munkavállalóknak közv. felettes
 - Fizikai munkavállalóknak munkahelyi irányító

7.1.12. Munkarend megállapítása és változtatása

- Társaság részére Vezérigazgató
- Ügyeleti szolgálatokra egységeknél közv. felettes
- Rendkívüli (kár, veszélyelhárító) munkavégzésre munkahelyi irányító

7.1.13. Személygépkocsi használat a Társaság egészére

- Saját személygépkocsi hivatalos célú használatának megállapítása Vezérigazgató
- A Társaság tulajdonában lévő gépjármű magánhasználatának engedélyezése Vezérigazgató
- Eseti gépkocsi haszn. költségelszámolásának igazolása elrendelő elrendelő

7.1.14. Munkába járási költségtérítés engedélyezése munkáltatói jog gyakorlója**7.1.15. Készenléti szolgálat elrendelése**

- Egységekre, területre Vezérigazgató (ei)
- Egységen belül e. igazgató

7.1.16. Szolgálati és vadászfegyverek kiadásának és visszavonásának joga

- A Társaság egész szervezetében Vezérigazgató

7.2. ALÁÍRÁSI JOG

(Teljeskörű részletezés külön szabályozás szerint)

- (1) Alapító, minisztériumok, országos hatáskörű szervek felé
- akadályoztatása esetén Vezérigazgató
 - Alapító Okirat szerint
- (2) a Társaság egészére vonatkozó és több egységet érintő ügyekben:
- Vezérigazgató, ill. szabályzat szerint
- (3) Csak egységet érintő ügyekben e. igazgató

HATÁSKÖRI ELEMÉK	Illetékes a jogkör gyakorlására	
	Központ	Egységek

(4) Bírósági, ügyészségi, hatósági szervek felé:		
- a Társaságot érintő minden ügyben	Vezérigazgató	
- jogi vonatkozású ügyekben	jogi képviselő	
(5) Pénzügyi szervek felé, banki és pénzügyi okmányokon	bankhoz bejelentettek közül ketten együtt cégszerűen	
(6) Partnervállalatok felé levelezésben		
(7) Egység felé:		
- Általános érvényű írásos rendelkezés, utasítás esetén	Vezérigazgató	
- Részterületet érintő rendelkezés, utasítás esetén	ill. vez.ig.-helyettes	
- Más ágazatot nem érintő operatív kérdésekben	ill. osztályvezető	
(8) Belső ügyintézésnél, osztályközi levelezésben	ill. osztályvezető	
(9) Egységektől a Központ felé		e. igazgató

7.3. UTALVÁNYOZÁS JOG

(Teljeskörű részletezés külön szabályozás szerint)

(1) Kifizetések, kiadások utalv. a Társaság központjában	Vezérigazgató ill. vez.ig.-helyettes pénzügyi és számviteli osztályvezető	
(2) Kifizetések, kiadások utalványozása az egységeknél		e. igazgató

7.4. UTASÍTÁSI, INTÉZKEDÉSI JOG

7.4.1. Belső szabályozási, utasítási jog

(1) A Társaság egészét érintő utasítások esetén „Vezérigazgatói Utasítás” formában	Vezérigazgató (i, j)	
(2) A Társaság egyes szakterületeit érintő utasítások esetén „Igazgatói Utasítás” formában	ill. vez.ig.-helyettes (o)	
(3) Egyes konkrét – más ágazatot vagy szakterületet nem érintő – esetekre vonatkozó rendelkezések kiadása	szakterületek vezetői (i)	
(4) Egy-egy termelőegységre vonatkozó belső utasítás kiadása		e. igazgató
(5) A termelőmunka, tevékenység elvégzését, módosítását, átcsoportosítását, leállítását elrendelő utasítás		e. igazgató

7.4.2. Munkaköri kötelezettségből következő szakmai ellenőrzés

- Az ellenőrzés rendszerének megállapítása	Vezérigazgató (i)	
- Munkaköri kötelezettséggel együtt járó ellenőrzési jog	munkaköri leírás szerint	

7.4.3. Eszközök Társaságon belüli átcsoportosításának elrendelése

(1) A Társaság egész szervezetében:		
- Épület, építmény és földingatlanokra	Vezérigazgató (i)	
- Egyéb tárgyi eszköz	Vezérigazgató (i)	
(2) Gépi és egyéb tárgyi eszköz, épület, építmény, földingatlanok ideiglenes átadása	Vezérigazgató (i)	

HATÁSKÖRI ELEMEK	Illetékes a jogkör gyakorlására	
	Központ	Egységek

7.5. DÖNTÉSI JOG

7.5.1. Döntés tervfeladat meghatározásában

(1) A Társaság fejlesztési, jövedelempolitikai célkitűzésében	Alapító	
(2) A Társaság éves tervének meghatározásában	Alapító	
(3) Az egységek terveiben:		
- Az egységek éves tervjavaslatainak elkészítésében		e. igazgató
- Az egységek éves terve főbb mutatóinak jóváhagyásában, módosításában	Vezérigazgató (i)	
- A jóváhagyott tervfeladatok ütemezésében (termelés és áruforgalmazás)	ill. vez.ig.-helyettes	e. igazgató

7.5.2. Döntés műszaki fejlesztési kérdésekben

(1) Éves beruházási terv jóváhagyása	Alapító	
(2) Termelőegységek részére kiadott éves fejlesztési keret meghatározása	Vezérigazgató (i)	
(3) Döntés a jóváhagyott beruházás megvalósításának, kivitelezésének kérdésében:		
- központi fejlesztési keret esetében	ill. vez.ig.-helyettes	
- termelőegységi fejlesztési keret esetében		e. igazgató
(4) Döntés a műszaki átadás elfogadásában, kitűzésében, a létesítmény használatbavételében ill. üzembe helyezésében:		
- központi fejlesztési keret esetén	ill. vez.ig.-helyettes	
- egységi fejlesztési keret esetén		e. igazgató
(5) Ügyvitel-fejlesztési kérdésekben döntés	Vezérigazgató (i, o.)	

7.5.3. Döntés termelés-irányítási kérdésekben

(1) Erdőtervezéssel kapcsolatban - Társaság javaslatában az erdőtervezési feladatokról	Vezérigazgató (i., ei.)	
(2) Fahasználattal kapcsolatban:		
- termelési irányelvek	ill. vez.ig.-helyettes (o.)	
- rendkívüli használatban, vágáscserében	ill. vez.ig.-helyettes (ei.)	
- termelés ütemezésében		e. igazgató (i)
(4) Erdőműveléssel kapcsolatban:		
- irányelvek, szabályozások meghatározásában	ill. vez.ig.-helyettes (o)	
- erdészeti Igazgatósággal kapcsolatos társasági szintű keretszámok és tervek meghatározásában	Vezérigazgató (i, o)	
- kivitelezés technológiájában, végrehajtás ütemezésében		e. igazgató

7.5.4. Döntés üzemfenntartási kérdésekben

(1) TMK kötelezettség	ill. oszt. vez.	e. igazgató
(2) Gépek, berendezések, épületek, építmények fenntartási munkáinak ütemezésében, kapacitás igénybevételében és a megvalósítással kapcsolatos egyéb kérdésekben		e. igazgató

7.5.5. Döntés selejtezési kérdésekben

(1) Tárgyi eszköz elhasználódás feltárása:		
- Központban	műszaki osztályvezető	

HATÁSKÖRI ELEMELK	Illetékes a jogkör gyakorlására	
	Központ	Egységek

- Termelőegységeknél		e. igazgató
(2) A selejtezés joga:		
- nem kisértékű tárgyi eszközökre	Vezérigazgató (i)	
- kis értékű tárgyi eszközökre	Vezérigazgató (i)	e. igazgató
- vásárolt ipari anyagokra, erdő, mező- és vadgazdasági, valamint faipari termékekre	Vezérigazgató (i)	
- káresemény bekövetkezésekor	Vezérigazgató (i)	
(3) Tárgyi eszköz értékesítés engedélyezése	Vezérigazgató (i)	
(4) Átminősítés tárgyi eszközről készletre	Vezérigazgató (i)	
(4) Leértékelés	Vezérigazgató (i)	
(4) Készlet átminősítése		e. igazgató

7.5.6. Döntés áruforgalmazási kérdésekben

(1) Programozott termelés megváltoztatása rendkívüli vevői igény miatt		e. igazgató
(2) Központ, ill. termelőegységek áruforgalmazási hatáskörébe utalt termékek meghatározása	ill. vez.ig.-helyettes	
(3) Vevői kifogás rendezése (kifogásolási eljárás során jegyzőkönyv vezetéssel) mennyiségi és minőségi kérdésekben árengedményben Központ áruforgalmi hatáskörébe utalt termékeknél	ill. vez.ig.-helyettes (ei.)	
- Termelő egységek hatáskörébe utalt termékeknél		e. igazgató

7.5.7. Döntés eszközgazdálkodási kérdésekben

(1) Felesleges vagyontárgyak feltárása, hasznosítása elfekvőség meghatározása, készlet átcsoportosításra, hasznosításra javaslat	műszaki osztályvezető	e. igazgató (o)
(2) Hasznosítási javaslat döntés		vezérigazgató (i)
(3) A leltári elszámolási kérdésekben döntés:		
- Mennyiségi hiány megállapítása	Lelt. Biz. vez.	Lelt. Biz. vez.
- Leltári felelősség mértékének megállapítása és érvényesítése	Koll. Szerz. és munkáltatói jog szerint	

7.5.8. Döntés pénz és hitelgazdálkodási kérdésekben

(1) Hitel igénybevételben döntés:		
- fejlesztési hitelfelvétel esetén	Alapító Okirat szerint	
- egyéb hitel igénybevétele esetén	Alapító Okirat szerint	
(2) Házi pénztárkeret megállapítása	ill. vez.ig.-helyettes	
(3) Pénztár biztosítási feltételeinek megállapítása	ill. vez.ig.-helyettes	
(4) Állandó ellátmány engedélyezése	ill. vez.ig.-helyettes	
(5) Pénz és hitelgazdálkodási kérdésekben	Alapító, Vezérigazgató, felügyelőbizottság	
	ill. vez.ig.-helyettes	

7.5.9. Döntés egyéb gazdálkodási kérdésekben

(1) Reprezentációs költségfelhasználásának engedélyezése		
- éves keret meghatározása és lebontása	Vezérigazgató (i)	
(2) Reklám, propaganda ktg. felhasználás	Vezérigazgató (i)	
(3) Térítési díj meghatározása egyéb esetekben		

HATÁSKÖRI ELEMEK	Illetékes a jogkör gyakorlására	
	Központ	Egységek

- gép, eszköz bérbeadásának óra, napi stb. díja	e. igazgató (o)
- gép, műhelyszolgáltatásnál óradíj	e. igazgató (o)
- egyéb üzemi szolgáltatásnál	e. igazgató (o)
(4) Termelőegység esetenkénti önelszámolásának elkészítése	e. igazgató

7.5.10. Anyagi érdekelttség szabályozásának joga

(1) Anyagi érdekelttségi formák kialakítása	Vezérigazgató (i)
(2) Zrt. érdekelttségi rendszer és termelőegységi érdekelttségi keretek meghatározása, feladatok kijelölése, teljesítés értékelése	Vezérigazgató (i)

7.5.11. Döntés a Társaság alapokban való gazdálkodásában

- A Társaság mérlegének jóváhagyása	Alapító
- Osztalékfelosztás elveinek meghatározása	Alapító

7.5.12. Döntés perben vagy jogokról való lemondásban

(1) Perbelépés elhatározása	Vezérigazgató (j)
(2) Társasági jogok lemondásban döntés:	
- Munkavállalói tartozás mérséklésében	Vezérigazgató
- Külső szerv	
- számlatartozásának leírásában	Vezérigazgató (i), Alapító
- késedelmi kamat elengedésében	ill. vez.ig.-helyettes
- Peren kívüli egyességben	Vezérigazgató (j)

7.5.13. Döntés csődeljárás kezdeményezésére	Vezérigazgató ill. vez.ig.-helyettes (j)
---	---

7.5.14. Döntés a társaság tevékenységi körének módosításában	Alapító
--	---------

7.6. KÖTELEZETTSÉGVÁLLALÁS JOGA

7.6.1. Beszerzési szerződéseknel (Teljeskörű részletezés külön szabályozás szerint)

7.6.1.1 Termék vásárlására vonatkozó szerződéseknel (faanyag, ipari, segéd, stb. anyag)

(1) Központi hatáskörbe utalt termékekre:	
- szerződés előkészítésében	ill. oszt. vez. (ei, j)
- szerződéskötésben	cégszerűen
- szerződésmódosításban, felbontásban	cégszerűen (i,o,j)
- szerződés bonyolításának irányításában, ellenőrzésében	ill. oszt. vez.
(2) Termelőegységek hatáskörébe utalt termékekre:	
- szerződés előkészítésében	ágazatvezető
- szerződéskötésben	e. igazgató
- szerződés módosításában, felbontásában	e. igazgató
- szerződés bonyolításának irányításában	ágazatvezető

7.6.1.2 Gépbeszerzésekre vonatkozó szerződéseknel

(1) Központi fejlesztési keretből történő	
---	--

HATÁSKÖRI ELEMELK	Illetékes a jogkör gyakorlására	
	Központ	Egységek
gépbeszerzés esetén: - szerződés előkészítésében - szerződéskötésben, módosításban felbontásban - szerződésbonyolítás irányításában	ill. oszt. vez.(i, ei, j) cégszerűen (i, o, j) ill. oszt. vez.	
7.6.2. Értékesítési szerződéseknel		
<i>7.6.2.1 Éves és eseti értékesítési szerződéseknel</i>		
(1) Központi értékesítésre kijelölt termékeknel: - szerződés előkészítésében - szerződés kötésben - szerződés módosításában, felbontásában - szerződés-bonyolítás irányításában	ill. oszt. vez. (ei, j) cégszerűen (i, o, j) cégszerűen (i, o, j) ill. oszt. vez.	
(2) Termelő egységek értékesítésére kijelölt termékeknel: - szerződés előkészítésében - szerződés kötésben - szerződés módosításban, felbontásban - szerződés-bonyolítás irányításában		ágazatvezető e. igazgató e. igazgató ágazatvezető
<i>7.6.2.2 Hosszabb távú(keret) szerződéseknel</i>		
- szerződés előkészítésében - szerződéskötésben - szerződés módosításában, felbontásában	ill. vez.ig.-helyettes (j) ill. oszt. vezető Vezérigazgató Vezérigazgató (i,o,j)	
7.6.3. Beruházással kapcsolatos szerződéseknel		
(1) Külső szervezet által történő tervezésekre: - szerződés előkészítésében - szerződéskötésben, módosításban, felbontásban - szerződés bonyolításában, kapcsolattartásban	ill. oszt. vez. (j) Vezérigazgató (i,j) ill. oszt. vez.	ágazatvezető e. igazgató ágazatvezető
(2) Kivitelezői és tervezői művezetés szerződésekre: - szerződés előkészítésében - szerződés kötésben - szerződés bonyolítás, irányítás, ellenőrzés	ill. oszt. vez. (j) Vezérigazgató ill. oszt. vez.	ágazatvezető e. igazgató ágazatvezető
7.6.4. Bérbevételi és bérbeadási szerződéseknel		
<i>7.6.4.1 Bérbevételi szerződéseknel</i>		
(1) Központban minden vagyontárgyra	Vezérigazgató (i, j)	
(2) Termelőegységnel: - gép-berendezés bérlése - ingatlanok bérlése - egyéb		e. igazgató (i) e. igazgató (j)
<i>7.6.4.2 Bérbeadási szerződéseknel</i>		
(1) Központban bármely vagyontárgyra	Vezérigazgató (i, j)	
(2) Egységeknel: - gép – berendezés bérbeadása - ingatlanok bérbeadása		e. igazgató (j)
	Vezérigazgató (ei, j)	

HATÁSKÖRI ELEMELK	Illetékes a jogkör gyakorlására	
	Központ	Egységek

7.6.5. Szolgáltatással kapcsolatos szerződéseknel*7.6.5.1 Szolgáltatások nyújtásánál*

- (1) Erdészeti szakirányításra Vezérigazgató (j)
 (2) Egyéb szolgáltatásra (közúti fuvarozás, javítás, karbantartás stb.) e. igazgató (j)

7.6.5.2 Szolgáltatás igénybevételenél (közúti fuvarozás, javítás, karbantartás stb.) e. igazgató

7.6.6. Ösztöndíjas szerződéskötés joga (a Társaság egész szervezetében)

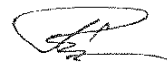
- Tanulmányi ösztöndíj megállapítása és szerződéskötés Vezérigazgató (j)
 - Tanulmányi szerződés egyéb anyagi juttatás (térítés megállapítása) Vezérigazgató (j)

7.6.7. Egyéb kötelezettségvállalás joga (a Társaság egész szervezetében)

- (1) Szolgálati (bér)lakás korszerűsítésének engedélyezése:
 - a Társaság részéről és költségére Vezérigazgató (i)
 - lakó részéről és költségére Vezérigazgató (i, j)
- (2) Munkavállalók lakásépítésének támogatása:
 - építési kölcsön engedélyezése Lakáscélú Támogatás Szabályzat szerint
 - egyéb engedményekre Vezérigazgató (i)
- (3) Kollektív Szerződés, mint a Társaság és a szakszervezet közötti kétoldalú szerződés
 - előkészítése HR, bér és TB csoportvezető
 - módosítása ill. vez.ig.-helyettes (o)
 - megkötése Vezérigazgató
 szakszervezeti titkár

Kaposvár, 2025. szeptember 25.

SEFAG ERDÉSZETI ÉS VÁMPARI Zrt.
 7400 Kaposvár, Bajcsy-Zs. u. 21.
 Tel.: 82/505-100
 (13.)



Fehér István
 vezérigazgató